



Résultats 2023

Performance solide

Doublement de l'ambition
d'amélioration de la marge
d'ADVANCE

François Jackow, Directeur Général
Jérôme Pelletan, Directeur Financier
Mike Graff, Directeur Général Adjoint
Pascal Vinet, Directeur Général Adjoint

Paris, 20 février, 2024

Rotterdam, SMR
Décision d'investissement dans une unité
de captage du carbone connecté à
l'infrastructure CCS de Porthos
Crédit @FrankSeifert

01

Revue stratégique et opérationnelle

François Jackow - Directeur Général

Une performance solide en 2023

**Croissance
comparable
des ventes**

+ 4 %

**Marge
opérationnelle
Groupe⁽¹⁾**

**+ 80
pbs**

**Résultat net
récurrent⁽²⁾**

+ 13 %

**Cash Flow
après BFR⁽³⁾**

+ 13 %

**ROCE
récurrent⁽⁴⁾**

10,6%

(1) Amélioration du ratio du résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires hors effet énergie (2) Hors transactions exceptionnelles et significatives sans impact sur le résultat opérationnel courant, hors effet change (3) Flux de trésorerie généré par les opérations après variation du besoin en fonds de roulement hors effet change (4) ROCE récurrent calculé sur la base du résultat net récurrent

Amélioration significative de la marge en 2023



Prix en IM

+ 8 %



Efficacités

+ 23 %



Culture de la performance

Exécution solide

Accélération des investissements pour assurer une croissance profitable

2 leviers principaux⁽¹⁾

 **> 40 % Transition énergétique**



Normand'Hy
Trailblazer



Porthos
Grandpuits



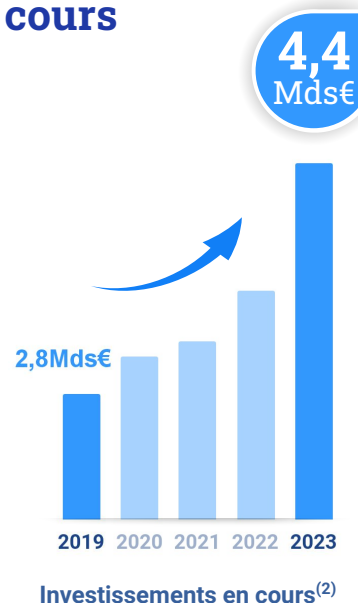
Autres
bas-C

Becancour
Biogaz
Électrification d'ASUs



> 35 % Électronique
en **Asie**, aux **U.S.**

Niveau record des investissements en cours



(1) Projets relatifs aux investissements en cours (2) Voir définitions en annexes

Développement soutenu des projets d'investissement

Transition énergétique Projets sélectionnés pour des financements

▪ Total de **12 projets GI** **2,7 Mds€** capex

▪ **3 projets signés ou démarrés**⁽¹⁾



▪ **9 projets en attente de décision**

> **2,0 Mds€** capex

Captage et hubs d'exportation de CO₂



▪ **Protocoles d'accord**



Électrolyseurs



▪ **Coentreprise**



▪ **6 pôles H₂ bas carbone**



Électronique

▪ **Opportunités d'investissement**

Projets de relocalisation en **Europe** et aux **U.S.**

▪ **Matériaux Avancés**

200 M\$ capex pour **2 nouveaux centres de production** en Asie



H₂ pour la mobilité et développement de l'H₂ bas carbone

▪ **Coentreprises**



Hydrogen Airport



▪ **Protocoles d'accord**



(1) Normand'Hy et Porthos signés récemment et inclus dans les investissements en cours, électrolyseur Trailblazer démarré

Progrès importants dans la feuille de route **ADVANCE** des émissions CO₂

Déploiement du plan de décarbonation autour de 3 leviers

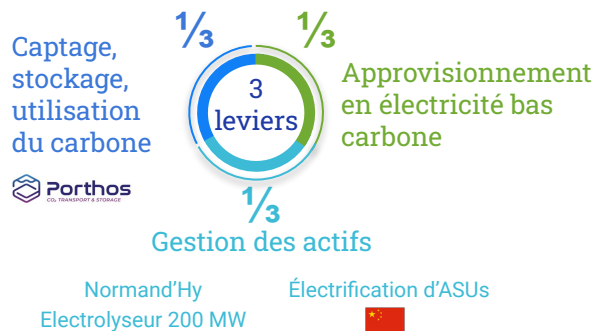
Résultats 2023

-1,8 M de tonnes d'émissions de CO₂



+ 4 % ventes comparables

Des décisions clés en 2023 qui contribueront dans quelques années



PPA⁽²⁾ renouvelables additionnels en 2023

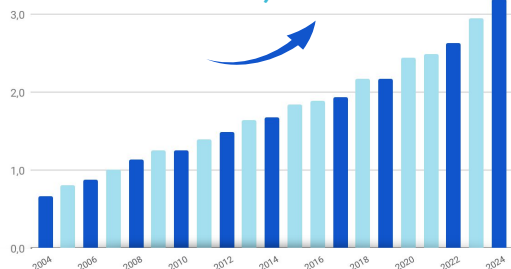


(1) En « base marché », émissions de scopes 1 et 2 retraitées pour prendre en compte sur une année complète à partir de 2020 et chaque année suivante, les émissions des actifs, qui correspondent à des changements de périmètre (à la hausse comme à la baisse) et qui ont un impact significatif sur les émissions de CO₂ (2) Power Purchase Agreements : contrats d'achat d'électricité annoncés en 2023

Création de valeur pour les actionnaires sur le long terme

Dividende par action⁽¹⁾ en €

CAGR sur 20 ans + 8,1 %



3,20€⁽²⁾

Attribution
d'actions
gratuites



✓ **Nouveau dividende proposé en 2024⁽²⁾**

- + 8,5 % d'augmentation
- 56 % taux de distribution

Rendement total pour les actionnaires⁽³⁾

+12,6%

Croissance annuelle
moyenne sur 20 ans



+ 33 %
**Performance du cours de
l'action en 2023**

2 x supérieure au CAC 40

✓ **Attribution d'actions gratuites en juin 2024**

- avec dividende associé à partir de 2025

(1) Dividende par action payé dans l'année et relatif aux résultats de l'année précédente. Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016 (2) Soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 30 avril 2024

(3) Taux de croissance annuel moyen du dividende sur 20 ans

Doublement de l'ambition d'amélioration de la marge d'ADVANCE

Objectifs et décisions d'investissements ADVANCE confirmés

- ✓ Croissance des ventes + 5-6 % CAGR⁽¹⁾
- ✓ ROCE > 10 % à compter de 2023⁽²⁾
- ✓ Inflexion des émissions de CO₂ à partir de 2025
- ✓ 16 Mds€ de décisions d'investissement⁽³⁾

Accélération de l'amélioration de la marge

+ 320
pbs

en 4 ans⁽⁴⁾

x 2

vs. ambition initiale
de mars 2022

(1) Taux de croissance annuel moyen des ventes comparables du Groupe de 2021 à 2025 (2) ROCE récurrent calculé sur la base du résultat net récurrent, voir définition en annexe du rapport d'activité (3) Décisions d'investissements industriels et financiers cumulées en 4 ans entre 2022 et 2025 (4) Somme des améliorations annuelles du résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires au prix de l'énergie de l'année précédente, sur la période 2022-2025

02

Solide performance financière résultant d'une gestion rigoureuse

Jérôme Pelletan - Directeur Financier

Croissance comparable des ventes très solide

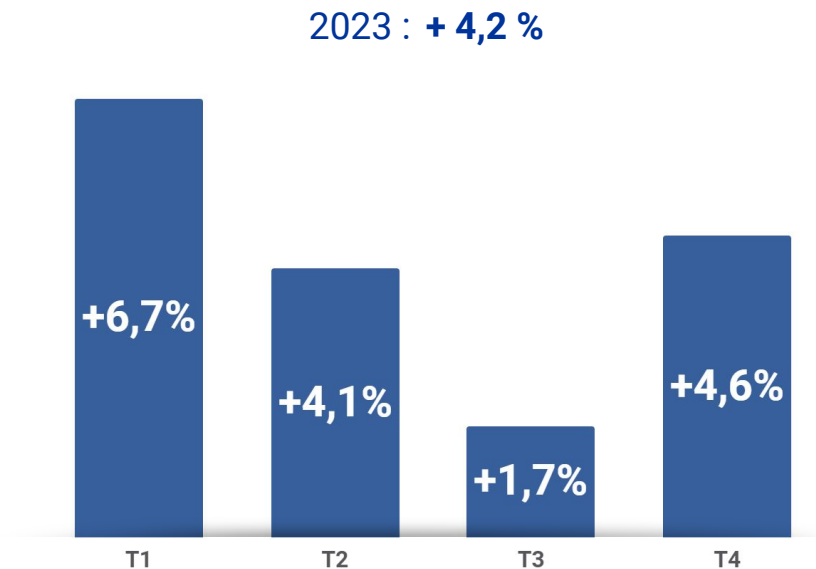
Ventes en M€	2022	2023	2023/2022 Publié	2023/2022 Comparable	T4 23/22 Comparable
Gaz & Services	28 573	26 360	-7,7%	+4,2%	+4,6%
Ingénierie et Construction	474	390	-17,7%	-15,6%	-25,4%
Marchés Globaux & Technologies ⁽¹⁾	887	858	-3,3%	-1,0%	-5,7%
Total Groupe	29 934	27 608	-7,8%	+3,7%	+3,7%

Effets sur les ventes Groupe : -4,2% Change : -7,6% Énergie : +0,3% Périmètre significatif⁽²⁾

(1) Impacté en 2023 par des cessions (2) Impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe

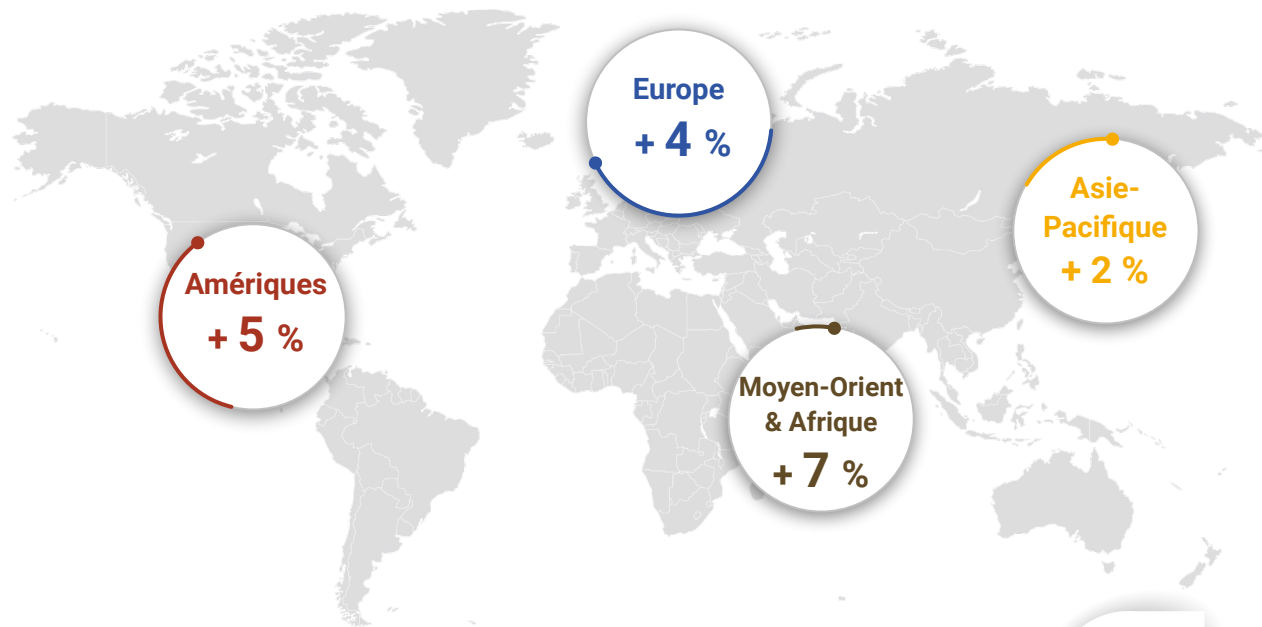
Amélioration de la croissance au quatrième trimestre 2023

Croissance comparable des ventes Gaz & Services en 2023



Croissance résiliente bénéficiant du mix et du modèle d'affaires

Croissance comparable des ventes Gaz & Services en 2023



Par activité



+ 9 %



+ 8 %



- 2 %



+ 2 %

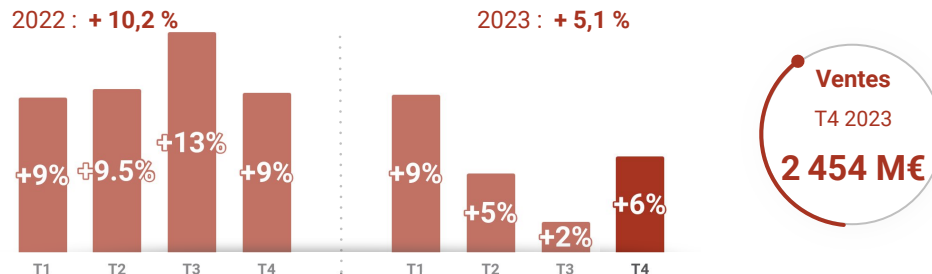
Croissance comparable des ventes Groupe

+ 4 %

T4 – Croissance des ventes plus forte en Amériques et en Europe

Amériques

Contribution de toutes les activités à la croissance



- **GI** : Ventes faibles dans l'**Acier** et contrastées dans le **Raffinage**, plus élevées aux **U.S.** dans la **Chimie**
• Arrêts clients
- **IM** : Effet prix soutenu à + 5 %
• Volumes de gaz résilients
- **HC** : Effet prix élevé, en particulier dans la **médecine de ville** aux U.S.
• Santé à domicile en croissance au Canada et en Amérique latine
- **EL** : Ventes d'**E&I** élevées
• Faible niveau d'activité dans les **Matériaux**

Europe

+ 7 % de croissance en IM et HC



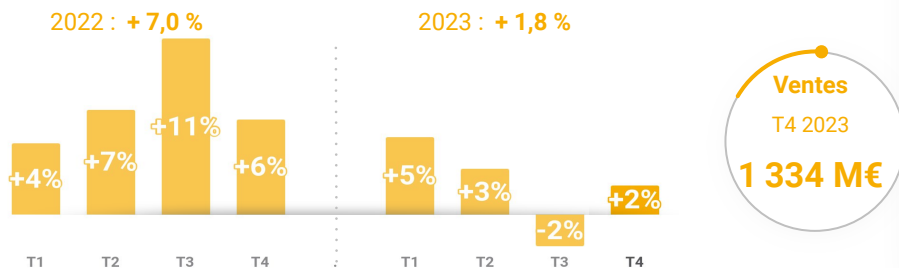
- **GI** : Volumes **H₂** plus élevés dans le **Raffinage** vs T4 22
• Activité faible et stable, dans l'**Acier** et la **Chimie**
- **IM** : + 8 % d'effet prix
• Amélioration des volumes
- **HC** : Forte activité en **Santé à domicile** soutenue par l'**apnée du sommeil** et le **diabète**
• Effet prix pour contrer l'inflation dans les **Gaz médicaux**

Croissance comparable des ventes G&S

T4 – Asie contrastée, poursuite de la dynamique en MOA

Asie

Forte croissance en IM



- **GI**
 - Faible niveau d'activité
 - Arrêt prolongé d'un client en Chine
- **IM**
 - + 5 % d'effet prix
 - Forte croissance des volumes en Chine
- **EL**
 - Ventes de Gaz vecteurs solides
 - Faible niveau d'activité dans les Matériaux et E&I

MOA

Contribution de toutes les activités



- **GI**
 - Poursuite de la croissance des gaz de l'air et de l'hydrogène
- **IM**
 - + 10 % d'effet prix
 - Solide croissance des volumes

Croissance comparable des ventes G&S

T4 – Poursuite d'une croissance robuste en IM, activité GI stabilisée

Industriel Marchand

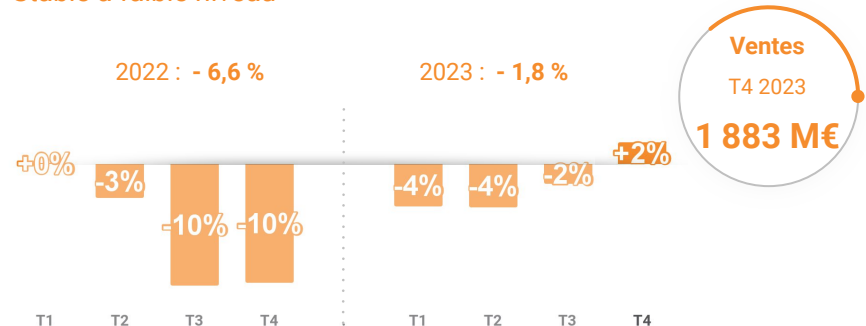
Poursuite de l'effet prix, volumes résilients



- **+ 6 % d'effet prix** s'ajoutant à l'augmentation de + 15 % du T4 22
- **Volumes résilients**
- Volumes en croissance dans l'**Automobile**, la **Recherche** et l'**assemblage de circuits intégrés**

Grande Industrie

Stable à faible niveau



- Demande **stabilisée** dans l'**Acier** et la **Chimie**
- **Amélioration des volumes** dans le **Raffinage**
- **Arrêts clients**

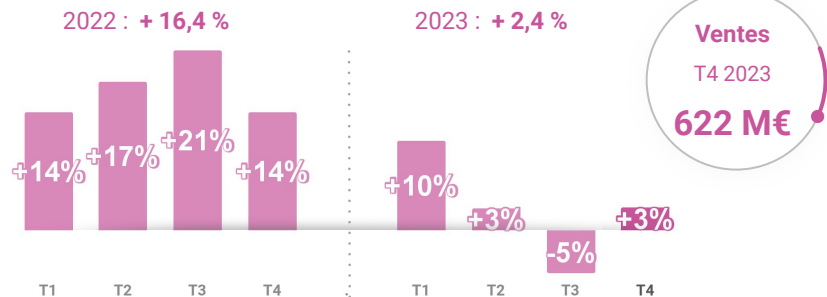
Croissance comparable des ventes G&S

T4 – Électronique sortie du point bas, forte dynamique dans la Santé

Électronique



Croissance solide dans les Gaz vecteurs, ventes E&I élevées

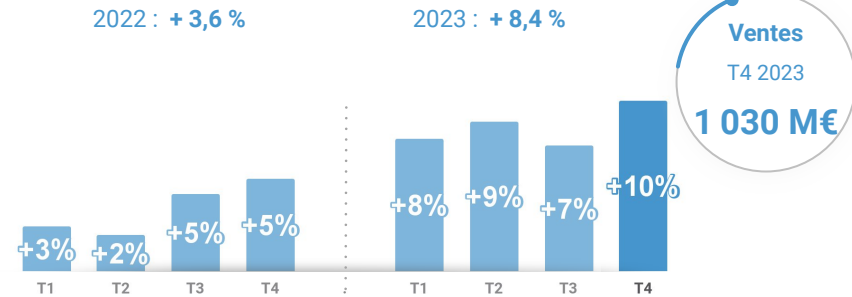


- **Bonne contribution** des démarrages et montées en puissance d'unités dans les **Gaz vecteurs**
- **Faible activité** dans le secteur des Mémoires impactant la demande en **Matériaux**

Santé



Croissance bien répartie entre Santé à domicile et Gaz médicaux



- **Croissance** dans **toutes les thérapies** de la **Santé à domicile**
- **Effet prix** dans les **Gaz médicaux** pour contrer l'inflation

Croissance comparable des ventes G&S

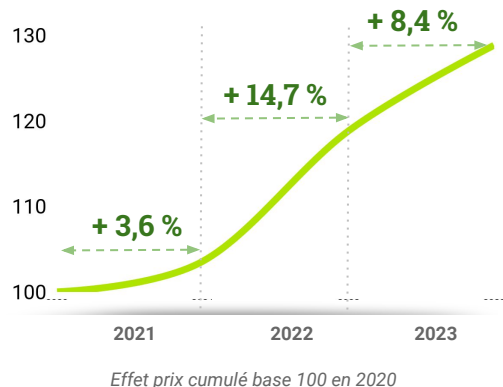
+ 80 pbs d'amélioration de la marge opérationnelle, + 150 pbs en 2 ans

en M€	2022	2023	2023/2022 Publié	2023/2022 Comparable
Chiffre d'affaires	29 934	27 608	-7,8%	+3,7%
Achats	(13 813)	(11 147)	-19,3%	
Charges de personnel	(4 963)	(5 100)	+2,7%	
Autres charges et produits d'exploitation	(3 830)	(3 811)	-0,5%	
Résultat opérationnel courant avant amortissements	7 328	7 550	+3,0%	
Dotations aux amortissements	(2 466)	(2 482)	+0,7%	
Résultat opérationnel courant	4 862	5 068	+4,2%	+11,4%
Marge opérationnelle - Groupe	16,2%	18,4%		
Marge opérationnelle hors effet énergie - Groupe				+80pbs
Marge opérationnelle - G&S	17,7%	20,0%		
Marge opérationnelle hors effet énergie - G&S				+70pbs

(1) Voir réconciliation en annexe

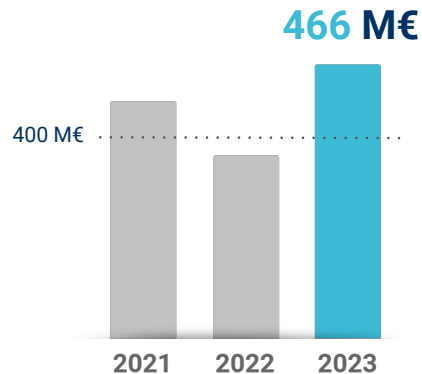
Effet prix et gains d'efficacité favorisant l'amélioration de la marge

Effet prix IM



- **Fort effet prix** en 2023 s'ajoutant à des **hausse de prix record en 2022**
- Poursuite de la **gestion active des prix**

Efficacités



- **+ 23 %** par rapport à 2022, au-dessus de l'objectif
- **Efficacités industrielles** solides
- Poursuite des efficacités dans les **achats** dans un contexte inflationniste

Gestion du Portefeuille

14 acquisitions



U.S., Canada, Italie, Chine, Inde



Suède, Benelux



Allemagne

2 cessions



Trinité-et-Tobago



Cession de la participation minoritaire dans Hydrogenics

Fort effet prix en IM qui reste résilient et qui s'ajoute à des hausses de prix record en 2022

T4 23

Amériques



+5,2%

Europe



+8,4%

Asie-Pacifique



+5,4%

Moyen-Orient & Afrique



+10,2%

Total
Industriel Marchand



+6,1%

2023

+ 6,3 %

+ 14,0 %

+ 7,3 %

+ 9,9 %

+ 8,4 %

Contexte

- Environnement **inflationniste**
- Poursuite de la **gestion active des prix**
- **Baisse** des prix de l'énergie
- Poursuite des contraintes d'approvisionnement pour plusieurs **molécules**



Spécificités du gaz liquide

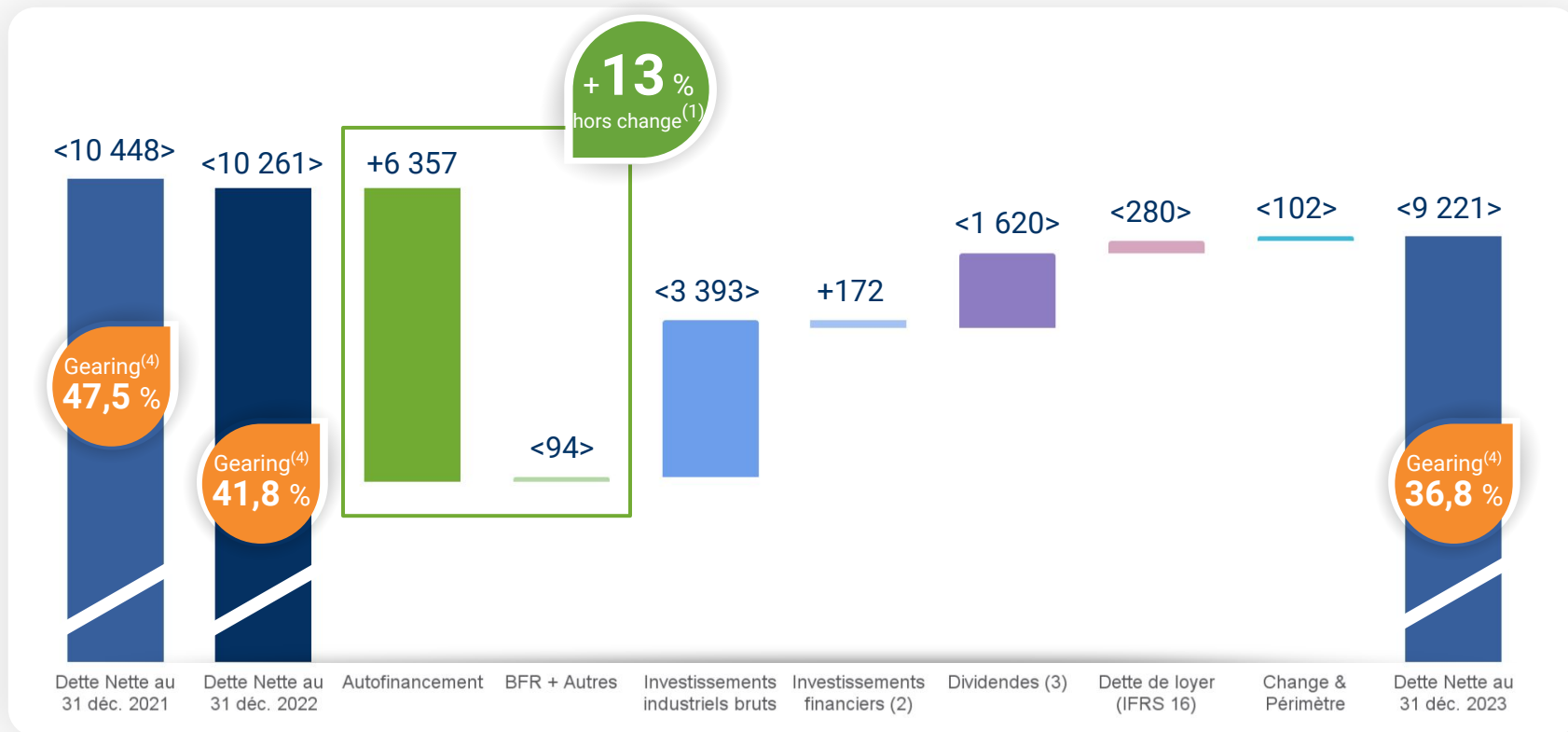
- Indexation de l'énergie : mélange de **prix spot** et **forward**
- Effet de **décalages dans le temps**

Fort effet de levier sur le résultat net

en M€	2022	2023	2023/2022 Publié	2023/2022 Hors change
Chiffre d'affaires	29 934	27 608	-7,8%	-3,6%
Résultat Opérationnel Courant	4 862	5 068	+4,2%	+3,7% comparable
Autres produits et charges opérationnels non courants	(571)	(496)		
Résultat Opérationnel	4 291	4 572		
Coût de la dette nette et autres produits et charges financiers	(386)	(416)		
Charge d'impôt	(1 002)	(972)		
Taux d'imposition	25,7%	23,4%		
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	1	5		
Intérêts minoritaires	145	110		
Résultat net (part du Groupe)	2 759	3 078	+11,6%	+21,0%
Résultat net par action (en €)	5,28	5,90	+11,7%	
Résultat net récurrent⁽¹⁾	3 162	3 320	+5,0%	+13,3%

(1) Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

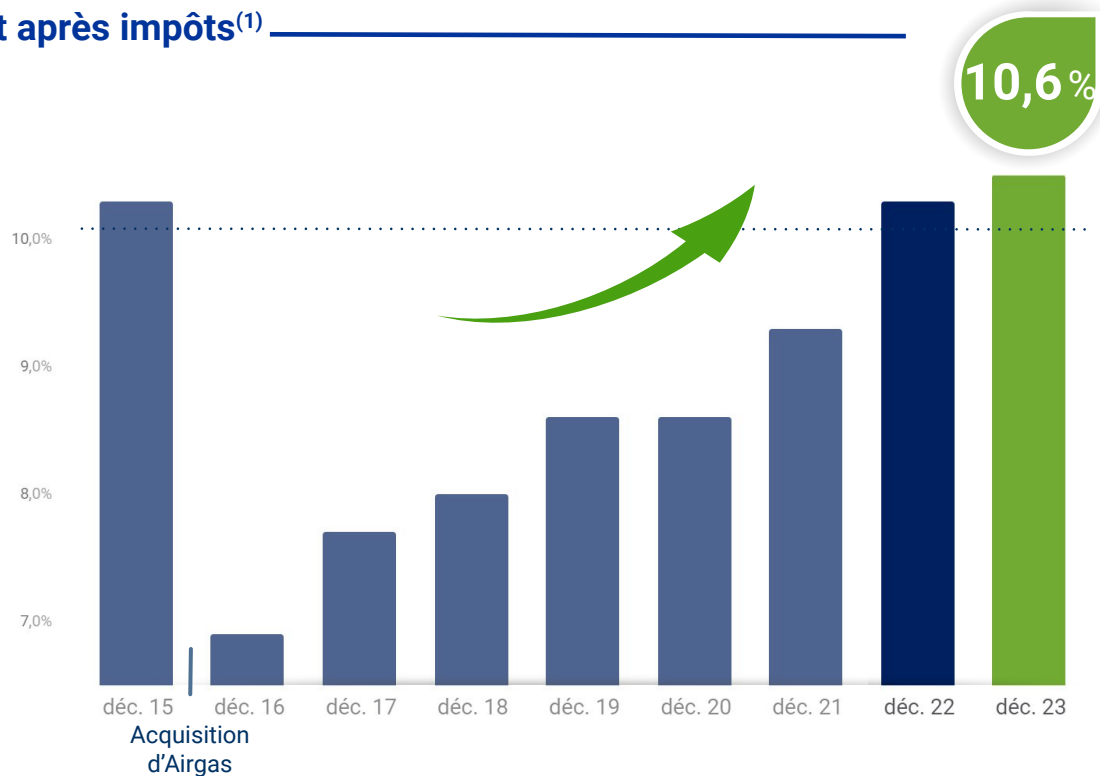
Cash Flow solide, alloué aux investissements et aux dividendes



(1) Croissance des flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles hors effet de change (2) Acquisitions et transactions avec les minoritaires, net des cessions (3) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital (4) Ratio de dette nette sur capitaux propres

Amélioration du ROCE tout en augmentant les investissements

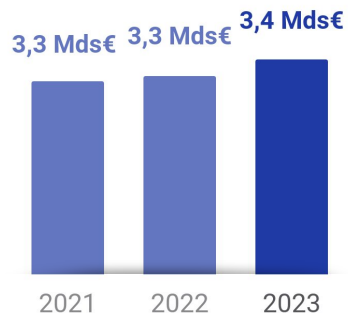
ROCE récurrent après impôts⁽¹⁾



(1) ROCE récurrent calculé sur la base du résultat net récurrent, voir définition en annexe du rapport d'activité

Niveau record des décisions d'investissement & investissements en cours

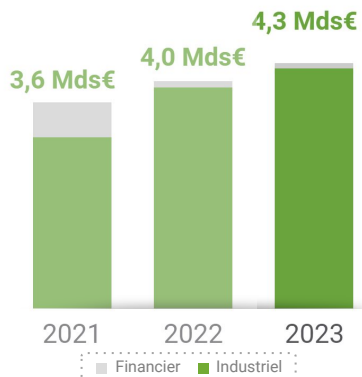
Opportunités d'investissement à 12 mois⁽¹⁾



Un niveau d'opportunités **élevé** :

- Malgré des **signatures de projets majeurs** sortant du portefeuille
- 🌱 > 40 % dans la **transition énergétique**
- Projets **EL** en Asie, U.S. et Europe

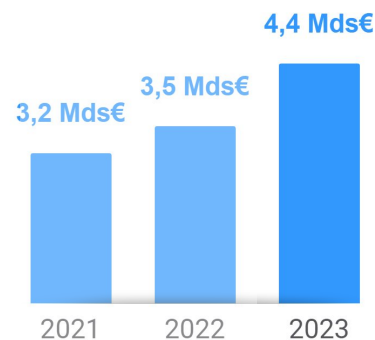
Décisions d'investissement⁽¹⁾



Niveau **soutenu** de signatures :

- 3 projets **GI** majeurs dans la **transition énergétique** :
 - 🌱 électrolyseur 200 MW, projet CCS⁽²⁾, ASU avec énergie renouvelable
- Projets **EL** de **gaz vecteurs** en Asie, Europe et U.S.
- 62 **petits générateurs** de gaz sur site

Investissements en cours⁽¹⁾



Niveau **record** des investissements en cours :

- **Bonne répartition** entre **GI** & **EL** et dans toutes les régions
- Poids accru des projets liés à la **transition énergétique** 🌱

(1) Voir définitions en annexes (2) Captage de Carbone et Stockage

Contribution aux ventes des démarrages et montées en puissance d'unités

Date des démarrages majeurs



Contribution à la croissance des ventes⁽¹⁾

2023

267 M€

Perspectives
2024

270
290
M€

(1) Hors change et hors effet énergie



“

Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant.⁽¹⁾

”

(1) Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

Faits marquants de 2023

Démontrant à nouveau la force du modèle d'affaires

Résilience



Croissance



Performance

Moteurs de croissance
soutenus dans la durée



Santé



Industriel Marchand

Accélérateurs de croissance



Transition énergétique



Électronique

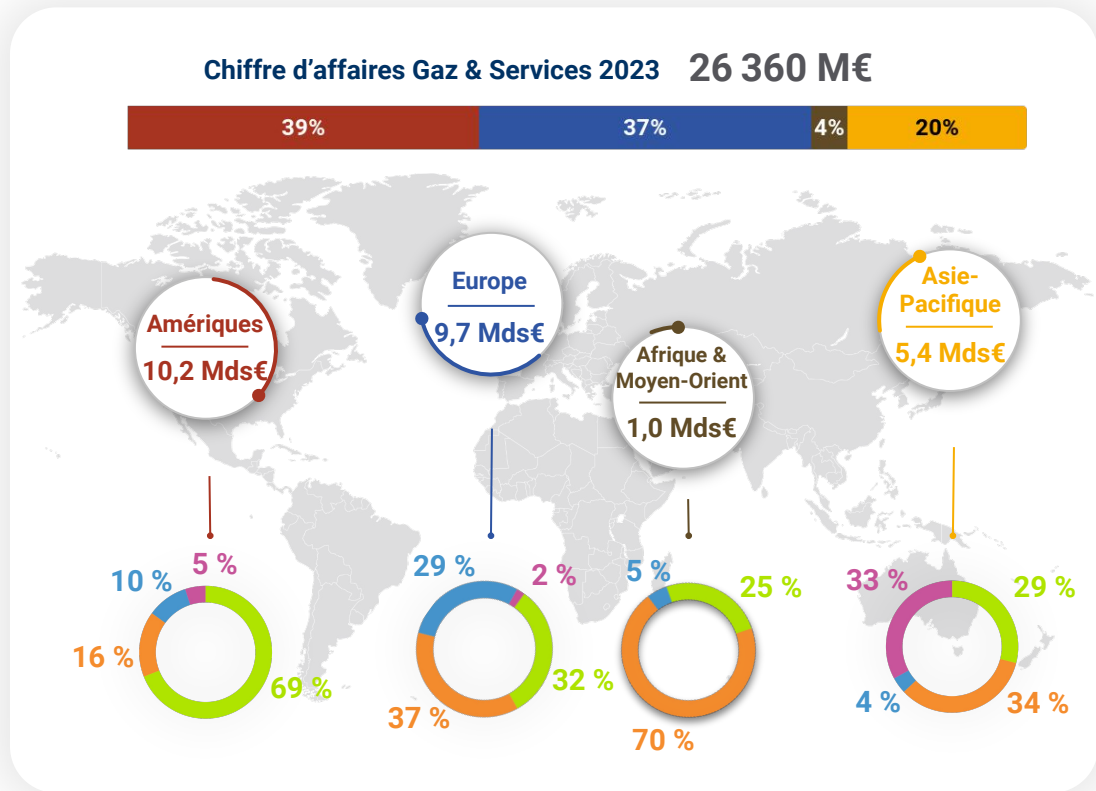
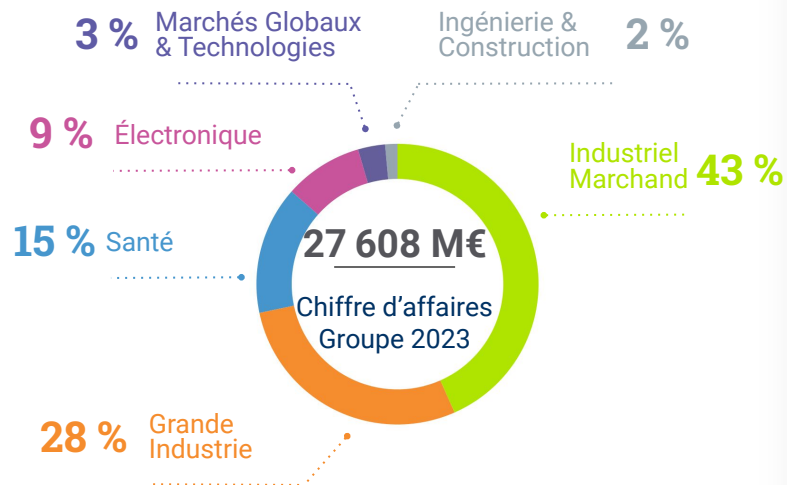
Doublant l'ambition initiale d'amélioration de la marge d' **ADVANCE**

Soutenus par une innovation forte et des équipes exceptionnelles

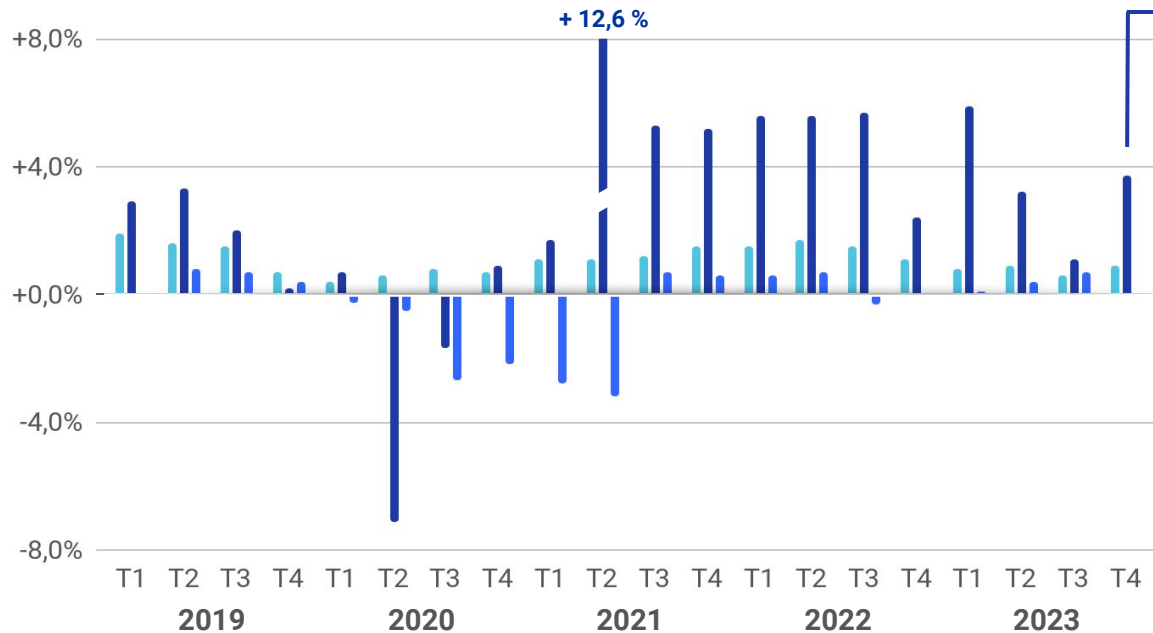
03

Annexes

2023 - Une combinaison avantageuse de géographies et d'activités



Principales composantes de la croissance des ventes G&S



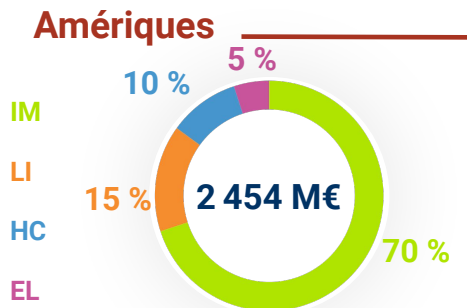
■ Démarrages, montées en puissance, reprises de sites et petites acquisitions / cessions ■ Base de l'activité ■ Périimètre significatif

+ 3,7 %

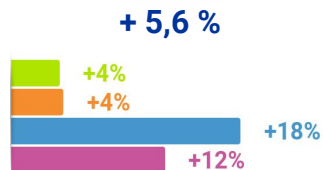
Base de l'activité en 2023

Ventes au T4 et marge opérationnelle de l'année 2023 par géographie

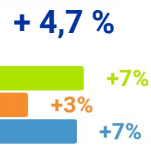
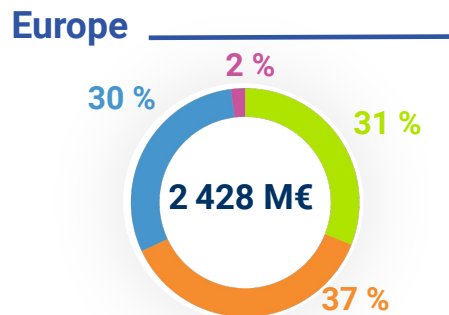
Répartition des ventes T4



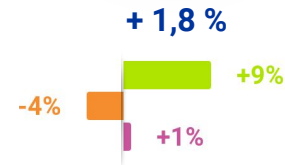
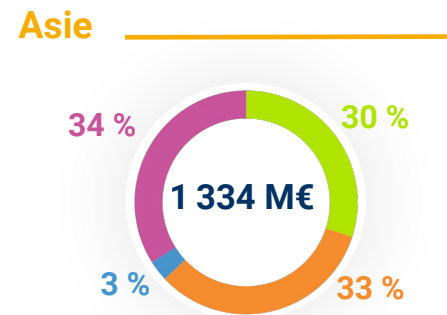
Croissance comparable des ventes T4 23/22



en M€	2023	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	10 169	-4,8%	+5,1%
ROC	2 125	+1,9%	
ROC/Ventes	20,9%	+140 pbs	+ 60 pbs⁽¹⁾



en M€	2023	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	9,734	-14,5%	+4,2%
ROC	1,723	+9,3%	
ROC/Ventes	17,7%	+390 pbs	+ 90 pbs⁽¹⁾



en M€	2023	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	5,410	-3,5%	+1,8%
ROC	1,214	+2,0%	
ROC/Ventes	22,4%	+120 pbs	+ 150 pbs⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

2023 - Fort niveau de prises de commandes en I&C, activité récurrente robuste en MG&T

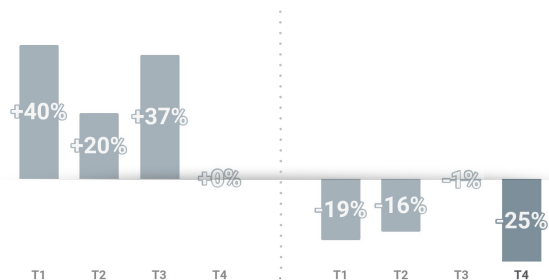
Croissance comparable des ventes

Ingénierie & Construction



2022: +20,6 %

2023: -15,6 %



Ventes
2023
390 M€

Ventes totales⁽¹⁾ en 2023 - 5,5 %

Prises de commandes
Projets internes
principalement

1 511 M€

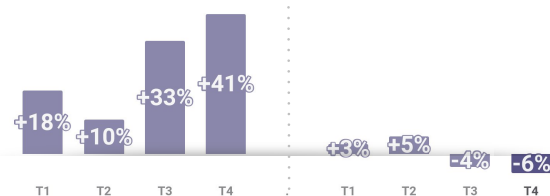
+45%

Marchés Globaux & Technologies



2022: +25,8 %

2023: -1,0 %



Ventes
2023
858 M€

Croissance organique des ventes⁽²⁾ en 2023 +9,7 %

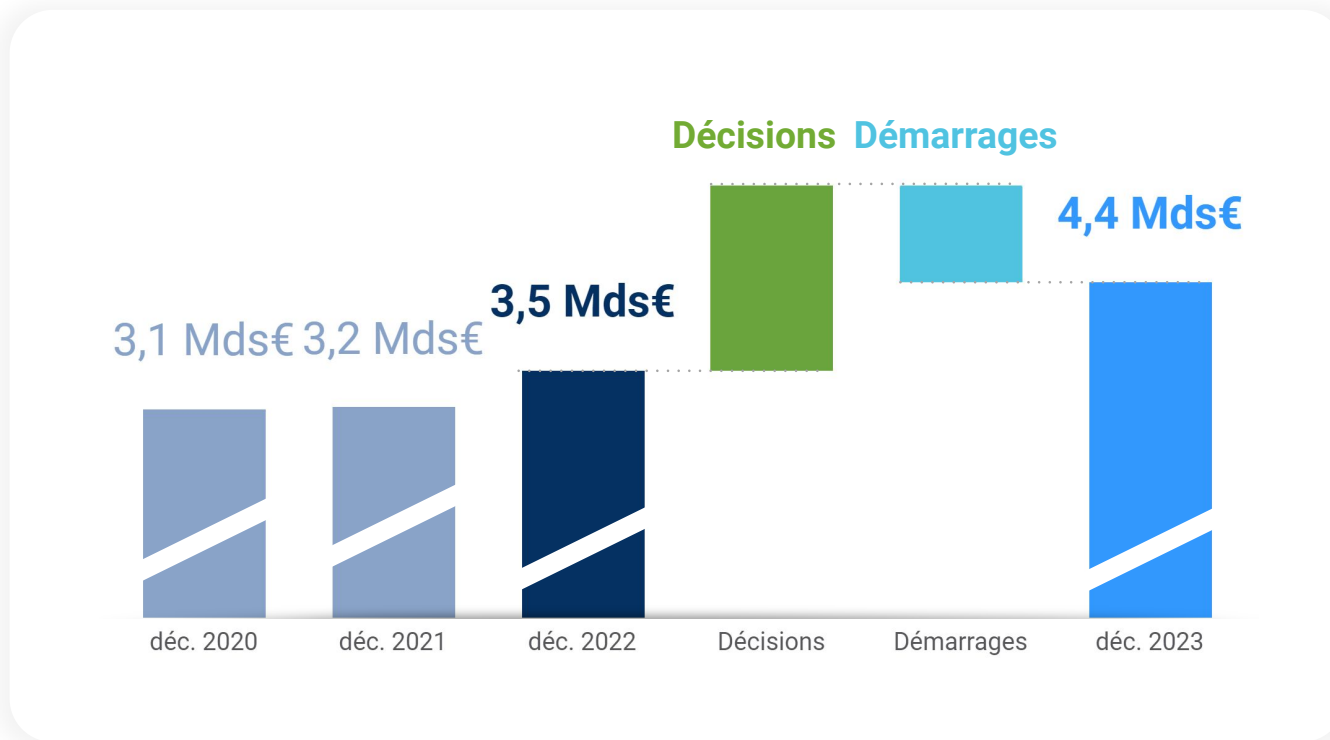
Prises de commandes

926 M€

+6%

(1) Incluant les ventes internes (2) Hors petites cessions d'activité

Investissements en cours à un niveau record de 4,4 Mds€



Voir définitions en annexes

Compte de résultat consolidé

en M€	2022	2023
Chiffre d'affaires	29 934	27 608
Coûts opérationnels	(22 606)	(20 058)
Résultat opérationnel courant avant amortissements	7 328	7 550
Dotation aux amortissements	(2 466)	(2 482)
Résultat Opérationnel Courant	4 862	5 068
Autres produits et charges opérationnels	(571)	(496)
Résultat opérationnel	4 291	4 572
Coût de la dette nette et autres charges financières nettes	(386)	(416)
Charge d'impôt	(1 002)	(972)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	1	4
Résultat net	2 904	3 188
- Intérêts minoritaires	145	110
- Résultat net (part du Groupe)	2 759	3 078
Résultat net par action (en €)	5,28	5,90

Bilan consolidé simplifié

En M€

ACTIF	31/12/2022	31/12/2023
Ecart d'acquisition	14 587	14 194
Immobilisations	25 458	25 283
Autres actifs non courants *	1 235	1 137
Total Actif non courant	41 280	40 614
Stocks et en-cours	1 961	2 028
Clients et autres actifs courants *	4 324	3 970
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 911	1 625
Total Actif courant	8 196	7 623
Actifs destinés à être cédés	42	95
Total des actifs	49 518	48 332

	31/12/2022	31/12/2023
Dette nette	10 261	9 221
Ratio de dette nette sur capitaux propres	41,8%	36,8%

PASSIF	31/12/2022	31/12/2023
Capitaux propres du Groupe	23 736	24 321
Intérêts minoritaires	836	722
Total des capitaux propres	24 572	25 043
Provisions	1 991	2 005
Emprunts & dettes financières non courantes	10 169	8 560
Dettes de loyer courantes	1 052	1 046
Autres passifs non courants *	2 838	2 832
Total capitaux et passifs non courants	40 622	39 486
Provisions	282	364
Fournisseurs et autres passifs courants *	6 367	5 933
Dettes de loyer courantes	228	220
Dettes financières courantes	2 004	2 285
Total des passifs courants	8 881	8 802
Passifs destinés à être cédés	15	44
Total passifs et capitaux propres	49 518	48 332

* Incluant les instruments dérivés

Flux de trésorerie

en M€	2022	2023
Capacité d'autofinancement	6 255	6 357
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	(397)	(154)
Autres éléments avec impact sur la trésorerie	(48)	60
Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles	5 810	6 263
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(3 273)	(3 393)
Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre	(136)	(103)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	167	417
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(3 242)	(3 079)
Distribution	(1 487)	(1 667)
Augmentation du capital en numéraire	38	129
Achats de titres propres	(192)	(82)
Transactions avec les minoritaires	(4)	(142)
Remboursement des dettes financières et de loyers (avec intérêts)	(1 136)	(1 718)
Incidence des variations de change et du périmètre	(165)	(62)
Variation de la trésorerie nette	(378)	(357)
Trésorerie nette à la fin de la période	1 761	1 404

Impacts du change et de l'énergie sur les ventes G&S

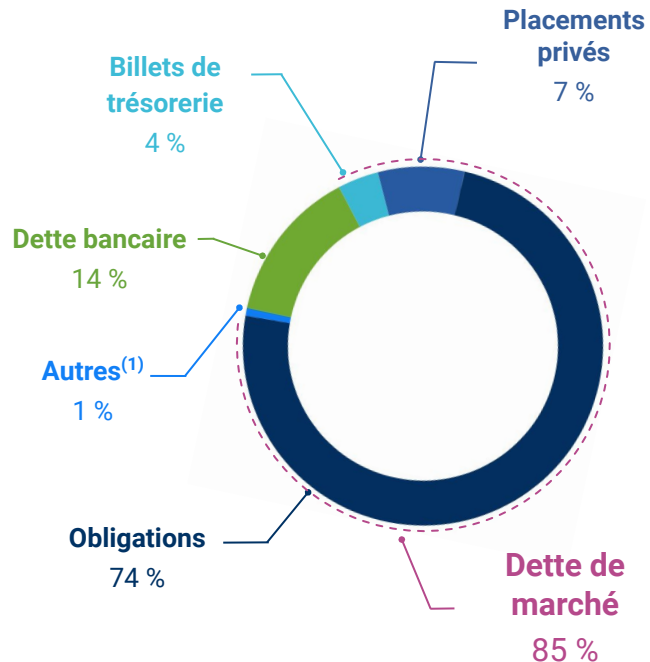
en M€	T1 22	T2 22	T3 22	T4 22	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23
€/USD	+141	+271	+373	+274	+102	(50)	(177)	(121)
€/ARS	(5)	(4)	(7)	(62)	(40)	(62)	(97)	(182)
€/JP¥	(5)	(10)	(16)	(23)	(20)	(17)	(26)	(21)
€/Rmb	+52	+59	+62	+6	(18)	(51)	(83)	(42)
€/ZAR	+4	+2	+1	(1)	(14)	(31)	(29)	(14)
€/SGD	+10	+18	+24	+18	+11	+1	(9)	(5)
€/TRY	(13)	(13)	(10)	(23)	(5)	(13)	(9)	(7)
Others	+34	+66	+73	+4	(26)	(61)	(75)	(34)
Impact du change	+218	+389	+500	+193	(10)	(284)	(505)	(426)

en M€	T1 22	T2 22	T3 22	T4 22	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23
Impact du gaz naturel	+607	+690	+1014	+193	(123)	(436)	(829)	(377)

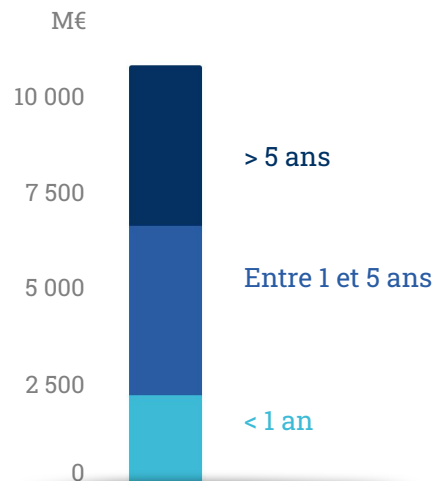
en M€	T1 22	T2 22	T3 22	T4 22	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23
Impact de l'électricité	+267	+267	+412	+134	(14)	(97)	(268)	(124)

Structure financière au 31 décembre 2023

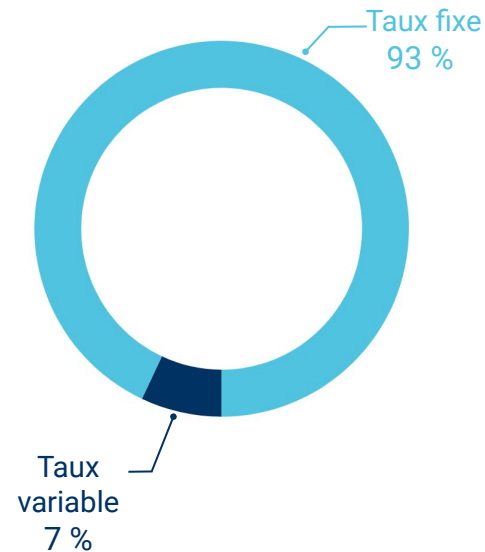
Sources



Echéances



Taux fixe /variable (dette brute)



(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires

Reconnaissance externe ESG en 2023



Note **"A-"** sur
changement climatique
et sécurité de l'eau



Dow Jones
Sustainability Indexes

Fait partie du
"DJSI Index Europe"



FTSE4Good

Fait partie de la série
d'indices
"FTSE4Good"

ecovadis

A nouveau dans le **top 10%** des entreprises les mieux notées



Note **"A"**



Statut **"Prime"**

MOODY'S | ESG Solutions

Dans le **top 3%** des entreprises évaluées



"ESG Industry **Top Rated**",
note **"risque faible"**

Cycle d'investissement - Définitions

Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Incluent les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

Ventes futures

- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

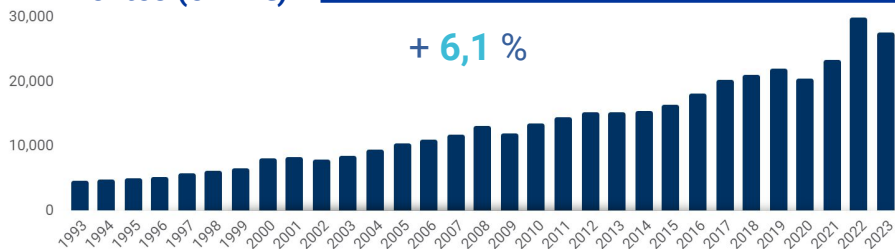
Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

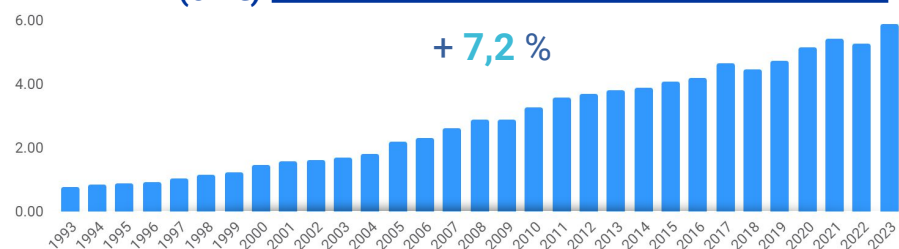
Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾

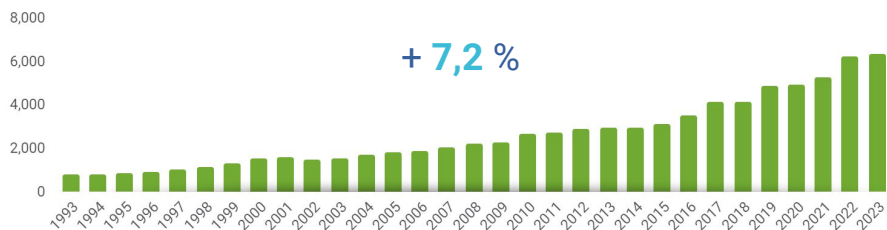
Ventes (en M€)



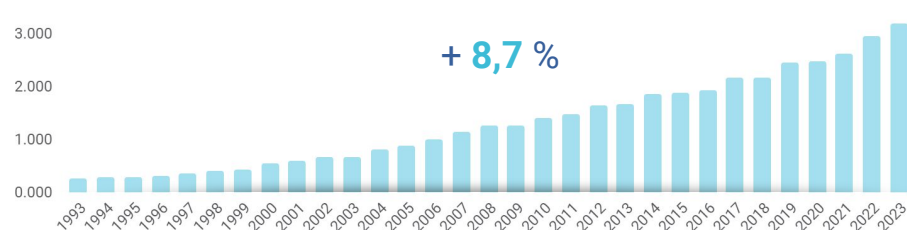
BNPA⁽²⁾ (en €)



Autofinancement (en M€)



Dividende Par Action⁽²⁾ (en €)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur (2) Dividende par action payé l'année suivante et relatif aux résultats de l'année en cours. Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016

Prochains événements et contacts

Événements à venir

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre : 24 avril 2024



Relations investisseurs

IRTeam@airliquide.com



Communication

Media@airliquide.com

www.airliquide.com

Suivez nous sur [LinkedIn](#)

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

+ 33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281

L'Air Liquide S.A.

*Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude
au capital de 2 884 424 130,50 euros*

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.