

Paris, le 16 mars 2021

Cher(e) Actionnaire,

L'Assemblée Générale de votre Groupe aura lieu, comme prévu, le **mardi 4 mai, à 15 heures**. Cette année encore, malheureusement, **la situation sanitaire nous contraint à reconduire le dispositif de huis clos** mis en place en 2020 **pour garantir que ce moment d'information et d'échange se déroule en toute sécurité**.

**Dans le contexte de cette Assemblée Générale digitale, nous avons choisi de vous ouvrir virtuellement les portes du Campus Innovation Paris, qui est le plus grand centre de votre Groupe dédié à la Recherche et à l'Innovation.** À l'heure où le monde fait face à de profondes transformations, des changements induits par la crise sanitaire à la transition écologique, des évolutions dans le domaine de la santé à la transformation numérique, il nous semble particulièrement opportun **d'inscrire ce temps fort de la relation avec vous, nos actionnaires, dans un lieu qui symbolise la capacité de votre Groupe à inventer l'avenir.**

Même si cette Assemblée Générale se tiendra sans qu'il soit possible de vous accueillir sur place, nous privant ainsi de l'échange riche et direct que nous entretenons chaque année avec vous, tout sera mis en œuvre pour faciliter votre **participation à distance** à ce moment clé de la vie de votre Groupe, qu'il s'agisse :

- **en amont de l'événement, du vote par correspondance** - qui peut s'effectuer par courrier ou par Internet (étant précisé que nous vous invitons à privilégier autant que possible le vote par Internet pour en faciliter le traitement compte tenu des circonstances),
- **le 4 mai 2021, du suivi de l'Assemblée Générale en ligne, intégrant la possibilité de poser des questions en direct** depuis le site [airliquide.com](http://airliquide.com).

Les conseillers du Service actionnaires et l'équipe des Relations Investisseurs sont dès à présent à votre disposition pour vous accompagner et répondre à toutes vos questions.

Dans l'attente de notre Assemblée Générale, je vous remercie chaleureusement de votre participation active à la vie du Groupe, de votre confiance et de votre fidélité.

Prenez soin de vous.

**Benoît Potier**

Président-Directeur Général d'Air Liquide